

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«УДМУРТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФИЛИАЛ ФГБОУ ВО «УДГУ» В Г. ВОТКИНСКЕ

УТВЕРЖДАЮ»  
Зам. директора по УМР



Е. Н. Бралгина

«23» марта 2023г

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

«Организация производства на предприятиях  
нефтяной и газовой промышленности»

Направление подготовки

21.03.01 «НЕФТЕГАЗОВОЕ ДЕЛО»

Направленность (профиль подготовки)

21.03.01.01 Эксплуатация и обслуживание объектов добычи нефти

Квалификация выпускника

БАКАЛАВР

Форма обучения

Очно-заочная


ПРИЕМ 2023/ 2024 уч. года

## Разработчик(и) рабочей программы дисциплины(модуля)

<b>ФИО</b>	<b>Ученая степень, звание, должность</b>	<b>Контактная информация</b> (служебные E-mail и телефон)
И.О. Боткин	д.э.н., профессор	E-mail: i.botkin@yandex.ru Тел: 8 (3412) 91-63-10


### Экспертиза рабочей программы

<b>Первый уровень</b> (оценка качества содержания программы, соответствие целям и задачам ООП ВО)	
--	--

<b>Руководитель ООП ВО</b>	<b>Подпись руководителя ООП ВО</b>
С.Ю. Борхович, к.т.н., доцент	

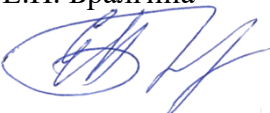
<b>Выписка из решения</b>	
<p>Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело. Соответствует целям и задачам ООП по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело.</p> <p>Программа рекомендуется к использованию в учебном процессе.</p>	

<b>Второй уровень</b> (оценка качества содержания программы и применяемых педагогических технологий)		
---	--	--

<b>Наименование кафедры</b>	<b>№ протокола, дата</b>	<b>Подпись зав. кафедрой</b>
Информационных и инженерных технологий	№ 7 от 14.03.23 г.	О.В.Мамрыкин 

<b>Выписка из решения</b>		
<p>Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело. Составители учли все рекомендации УМУ УдГУ.</p> <p>Программа рекомендуется к использованию в учебном процессе.</p>		

<b>Третий уровень</b> (соответствие целям подготовки и учебному плану образовательной программы)		
---	--	--

<b>Методическая комиссия</b> института, в структуре ООП которого будет реализовываться данная программа	<b>№ протокола, дата</b>	<b>Подпись председателя НМС</b>
	№ 3 от 21.03.23 г.	Е.Н. Бралгина 

<b>Выписка из решения</b>		
<p>Рабочая программа и фонд оценочных средств составлены в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело. Составители учли все рекомендации УМУ УдГУ</p> <p>Программа и фонд оценочных средств рекомендуется к использованию в учебном процессе.</p>		

Рабочая программа дисциплины (модуля) рассмотрена и переутверждена на 2023-2024 учебный год на заседании кафедры «Информационных и Инженерных Технологий»

Протокол № 7 от 14.03.23 г.  
Заведующий кафедрой / Мамрыкин О.В./



## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Цель и задачи освоения дисциплины .....	4
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы .....	4
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий .....	9
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы студентов по дисциплине.....	14
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине ..	18
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	28
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	30
10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине .....	31
11. Особенности организации образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.....	31

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО 3++ по направлению подготовки 21.03.01. Нефтегазовое дело, утвержденного Приказом Минобрнауки РФ от «09» февраля 2018 г., № 96.

### **1. Цель и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» является формирование у студентов базы знаний по основам организации и управления производством, а также практическому их использованию. Содержание курса направлено на гармонизацию освоения экономических дисциплин и отраслевых особенностей предприятий нефтегазового сектора экономики.

Задачи освоения дисциплины:

- раскрытие отраслевых особенностей организации производственного и экономического процесса на нефтегазовом предприятии;
- развитие навыков и умения использования основных экономических закономерностей при решении практических задач управлению производственным процессом нефтегазового предприятия;
- создание базового фундамента при изучении дисциплин специальности, что позволит студентам развить инженерно-экономического мышление.

Предметом изучения дисциплины являются следующие объекты:

- величины, характеризующие экономические процессы;
- различные виды производственных процессов и методы расчета их эффективности;
- методы теоретического и экспериментального определения экономических величин, характеризующих эффективность процессов добычи нефти и газа.

### **2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы**

Дисциплина входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений ООП бакалавриата

Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: основы нефтегазового дела.

Успешное освоение дисциплины позволяет перейти к изучению управление качеством и проектный менеджмент в нефтегазовой отрасли в обязательной части ООП.

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной образовательной программы

Планируемые результаты обучения по дисциплине – это знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности. Планируемые результаты освоения образовательной программы – это формируемые дисциплиной компетенции.

Освоение дисциплины направлено на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ООП ВО по данному направлению подготовки:

Результаты освоения ООП ВО (компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине	
<p>ПК-4</p> <p>Способность осуществлять организацию работ по оперативному сопровождению технологических процессов в соответствии с выбранной сферой профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-4.1</p> <p>Знать технологические процессы в области нефтегазового дела для организации работы коллектива исполнителей</p> <p>ПК-4.2</p> <p>уметь принимать исполнительские решения при разбросе мнений и конфликте интересов, определить порядок выполнения работ</p> <p>ПК-4.3</p> <p>владеть навыками оперативного сопровождения технологических процессов в области нефтегазового дела</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- виды управленческих решений и методы их принятия,</li> <li>- основные концепции и методы организации операционной деятельности,</li> <li>- природу и факторы возникновения отраслевых рисков;</li> </ul>	<p>Уровень 1*</p>
<p>УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p>УК-2.1</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач;</li> <li>- основные методы оценки разных способов решения задач;</li> <li>- действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность.</li> </ul> <p>УК-2.2</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, которые необходимо решить для ее достижения;</li> <li>- анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;</li> <li>- использовать нормативно-правовую документацию в сфере профессиональной деятельности.</li> </ul> <p>УК-2.3</p>	<p>раскрытие отраслевых особенностей организации производственного и экономического процесса на нефтегазовом предприятии;</p> <p>создание базового фундамента при изучении дисциплин специальности, что позволит студентам развить инженерно-экономического мышление</p>	<p>Уровень 2**</p>

	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методиками разработки цели и задач проекта;</li> <li>- методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта;</li> <li>- навыками работы с нормативно-правовой документацией.</li> </ul>		
<p>УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p>УК-3.1 Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные приемы и нормы социального взаимодействия;</li> <li>- основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.</li> </ul> <p>УК-3.2 Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе;</li> <li>- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.</li> </ul> <p>УК-3.3 Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде.</li> </ul>	<p>готовность организовывать, контролировать и оценивать исполнение производственных процессов</p>	<p>Уровень 3***</p>

		Уметь: реализовывать управленческие решения в управлении производственной системой; разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации	Уровень 1
		- разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации, - обосновать управленческие решения при управлении производственной системой, - разрабатывать мероприятия, выстраивать работу по минимизации и нивелированию рисков, - реализовывать управленческие решения в управлении производственной системой;	Уровень 2
		методами оценки производственных процессов; технологии принятия управленческих решений с учетом специфики нефтегазовой отрасли	Уровень 3
		Владеть: готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия, организовывать и контролировать рациональную безопасную профессиональную деятельность групп и коллектива работников	Уровень 1
		- технологиями принятия	Уровень 2

		управленческих решений с учетом специфики нефтегазовой отрасли, - методами организации производственных процессов, - методами выявления, диагностирования и оценки отраслевых рисков, - методами оценки производственных процессов.	
		способность применять методы управления качеством и персоналом	Уровень 3

*Уровень 1 (повышенный) предполагает готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении (соответствует оценке «отлично» при оценивании освоенности компетенции.*

*\*\*Уровень 2 (базовый) позволяет решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам (соответствует оценке «хорошо» при оценивании освоенности компетенции.*

*\*\*\*Уровень 3 (пороговый) дает общее представление о виде деятельности, основных закономерностях функционирования объектов профессиональной деятельности, методов и алгоритмов решения практических задач (соответствует оценке «удовлетворительно» при оценивании освоенности компетенции.*

#### 4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 академических часов.

Объем контактной работы обучающихся с преподавателем составляет 16 академических часов, из них:

- лекции - 6 часов;
- практические (семинарские) занятия – 10 часов;
- прием экзамена – 9 часов.

Объем самостоятельной работы составляет 83 академических часов



5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

№ п/п	Разделы, темы дисциплины	Неделя семестра	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				СРС	Формы текущего контроля успеваемости	Формируемые компетенции (код)
			Контактная работа с преподавателем						
			Лек.	Практ.	Лаб.	КСР			
1	Организация производства как элемент системы.		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3
2	Производственные структуры в нефтяной и газовой промышленности.		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3
3	Характеристика вертикально-интегрированных компаний в нефтяной промышленности.		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3
4	Содержание, задачи, виды подготовки производства. Особенности подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3
5	Понятие геологоразведочного процесса. Организация геологоразведочного процесса.		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3
6	Производственный цикл строительства нефтяной скважины. Факторы, определяющие его продолжительность. Организация процесса строительства нефтяных и газовых скважин. Производственная структура бурового предприятия. Основные направления повышения эффективности процесса строительства		1				5		ПК-4, УК-2, УК-3

	скважин. Сокращение продолжительности цикла и его экономическое значение.								
7	Организация процесса добычи нефти и газа. Производственная структура НГДУ, нефтегазодобывающего АО. Структура производственного процесса добычи природного газа. Резервы совершенствования производственного процесса нефтегазодобычи.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
8	Организация производственного процесса переработки нефти и газа.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
9	Организация процесса транспортирования, хранения, сбыта нефти и нефтепродуктов.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
10	Организация управления нефтегазовым комплексом в современных условиях.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
11	Управление топливно-энергетическим комплексом России.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
12	Основные предпосылки структурной перестройки нефтегазовых отраслей промышленности			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
13	Организация управления нефтяной промышленности.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
14	Основы вертикальной интеграции производства в нефтегазовом комплексе.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
15	Цель приватизации предприятий нефтяной промышленности.			1			5		ПК-4, УК-2, УК-3
16	Организация управления газовой промышленностью. Современное состояние управление газовой промышленности России.			1			8		ПК-4, УК-2, УК-3
<b>Итого:</b>			6	10	-	-	83		
<b>Форма промежуточной аттестации – экзамен</b>									

## Темы лекционных занятий и их аннотации

### **Организация производства как элемент системы**

В разделе описываются принципы, которые необходимо учитывать при формировании и развитии системы управления; необходимость и назначение организационной структуры; основные цели создания организационной структуры предприятия; научная основа создания организационной структуры предприятия *(аннотация)*

#### **Темы:**

1. Организация производства как элемент системы.
2. Субъективное содержание организации производства.
3. Совершенствование организации производства.
4. Реструктуризация нефтяной и газовой промышленности.

### **Содержание, задачи, виды подготовки производства. Особенности подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.**

В разделе описываются: организация роста производственного потенциала на предприятиях нефтяной и газовой промышленности; особенности отраслевого производства как объекта организации производства; основные тенденции и закономерности развития организации производства на предприятиях отрасли; организация производства на предприятиях на примере зарубежной нефтяной компании; специфика организации подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.; организация научной деятельности на предприятии; организация по подготовке проекта разработки месторождения *(аннотация)*

#### **Темы:**

1. Содержание, задачи, виды подготовки производства. Особенности подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.
2. Проект разработки нефтегазового месторождения. Оценка эффективности проекта разработки нефтяного месторождения.
3. Организация научно-исследовательских работ.
4. Организация изобретательской и рационализаторской работы на предприятии. Понятия изобретения, полезной модели, промышленного образца.

### **Организация управления нефтяной и газовой промышленностью. Современное состояние управление нефтяной и газовой промышленностью России.**

В разделе описываются: управление топливно-энергетическим комплексом России; основные предпосылки структурной перестройки нефтегазовых отраслей промышленности нефтегазовых отраслей промышленности; необходимость реструктуризации; основная цель и задачи; основы вертикальной интеграции производства в нефтегазовом комплексе,

преимущества и недостатки; необходимость изменения организационной структуры (аннотация)

**Темы:**

1. Управление топливно-энергетическим комплексом России.
2. Основные предпосылки структурной перестройки нефтегазовых отраслей промышленности.
3. Организация управления нефтяной промышленности.
4. Основы вертикальной интеграции производства в нефтегазовом комплексе.
5. Цель приватизации предприятий нефтяной промышленности.
6. Организация управления газовой промышленностью. Современное состояние управление газовой промышленности России.

### **Планы практических занятий**

Краткое описание подходов к организации семинарских занятий:

Студент на семинарском занятии должен как закрепить уже имеющиеся знания, так и получить новые. Спецификой семинарских занятий является выработка устойчивых знаний в области организации производственных процессов (геолого-разведочные работы, бурение нефтяных и газовых скважин, добыча нефти и газа, хранение и транспорт нефтепродуктов и др.), связанных со спецификой нефтяной и газовой промышленности.

Подготовку к семинарскому занятию студент должен начинать с прочтения соответствующего раздела учебной литературы и конспекта лекций, посвященных тому виду источников, который заявлен в теме семинарского занятия.

При подготовке к семинарскому занятию студент должен значительное внимание уделять вопросам формирования организационных структур нефтегазовых предприятий, принципам построения их аппарата управления.

Особое место занимают вопросы формирования информационных управленческих потоков, организации работ с информацией и делопроизводства, автоматизации этих процессов.

На семинарских занятиях должны быть рассмотрены вопросы оперативного управления производством, его диспетчеризации, сетевого планирования, совершенствования организации управленческого труда, повышения его культурного уровня, в том числе за счет внедрения в процесс управления коллективом предприятия элементов этики и делового этикета.

Во время проведения семинарских занятий задача преподавателя - включить в работу всех студентов без исключения, обеспечить их совместную

работу по изучению организационных структур предприятия и его подразделений, включая сервисные предприятия, организацию производства как систему научных знаний и область практической деятельности предприятий нефтяной и газовой промышленности.

**Тема №1. Содержание, задачи, виды подготовки производства. Особенности подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.**

Перечень вопросов, заданий, выносимых на семинарское занятие: организация роста производственного потенциала на предприятиях нефтяной и газовой промышленности; особенности отраслевого производства как объекта организации производства; основные тенденции и закономерности развития организации производства на предприятиях отрасли; организация производства на предприятиях на примере зарубежной нефтяной компании; специфика организации подготовки производства в нефтяной и газовой промышленности.; организация научной деятельности на предприятии; организация по подготовке проекта разработки месторождения.

**Тема №2. Организация управления нефтяной и газовой промышленностью. Современное состояние управление нефтяной и газовой промышленности России.**

Перечень вопросов, заданий, выносимых на семинарское занятие: управление топливно-энергетическим комплексом России; основные предпосылки структурной перестройки нефтегазовых отраслей промышленности нефтегазовых отраслей промышленности; необходимость реструктуризации; основная цель и задачи; основы вертикальной интеграции производства в нефтегазовом комплексе, преимущества и недостатки; необходимость изменения организационной структуры

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы студентов по дисциплине

Целью самостоятельной работы является подготовка студентов к практическим занятиям с использованием специальной литературы (справочников, публикаций и учебно-методического материала), сдачи промежуточной аттестации.

В процессе самостоятельной работы студенты должны ознакомиться с методическим материалом, подготовиться к практической работе по теме, решить задания, выданные преподавателем, и подготовиться к сдаче зачета в устной форме.

Таблица 2

### Структура СРС

Код формируемой компетенции	Тема	Вид	Форма	Учебно-методические материалы
ПК-4, УК-2, УК-3	1	подготовка к контрольной работе	СРС без участия преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	2	подготовка к контрольной работе	СРС без участия преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	3	подготовка к контрольной работе	СРС с участием преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	4	подготовка к контрольной работе, решение	СРС без участия преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы

		задач		ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	5	подготовка к контрольной работе, решение задач	СРС без участия преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	6	подготовка к контрольной работе, решение задач	СРС с участием преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	7	подготовка к контрольной работе, решение задач	СРС с участием преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы
ПК-4, УК-2, УК-3	8	подготовка к контрольной работе, решение задач	СРС с участием преподавателя	Основная и дополнительная литература, электронные образовательные ресурсы

#### Виды СРС:

- подготовка к контрольной работе;
- подготовка к коллоквиуму;
- подготовка реферата, доклада;
- подготовка к деловым играм;
- решение задач;
- выполнение расчетно-графических работ;
- написание курсовой работы.

По одной теме может быть несколько видов СРС.

#### Формы СРС:

- СРС без участия преподавателя;
- КСР контроль самостоятельной работы студента.

## Содержание СРС

### Вопросы для самостоятельного изучения тем

1. Объективное и субъективное содержание «организации производства».
2. Менеджер и сфера его деятельности.
3. Характеристика плана деятельности организатора производства.
4. Основные факторы, определяющие необходимость совершенствования организации производства.
5. Основные типы и формы производства.
6. Характеристика рационального организованного процесса.
7. Организация производства во времени.
8. Организация процесса в пространстве. Производственная структура нефтегазодобывающих компаний.
9. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия.
10. Задачи и виды подготовки производства.
11. Понятия изобретения, полезной модели, промышленного образца.
12. Содержание экспертизы заявок.
13. Организация изобретательской и рационализаторской работы на предприятии.
14. Особенности предприятия транспортирования, хранения и сбыта нефти.
15. Характеристика основных процессов на трубопроводах, нефтебазах.
16. Основные резервы повышения эффективности процесса транспорта, хранения и сбыта нефти, нефтепродуктов.
17. Виды плановых ремонтов нефтяных и газовых скважин.
18. Резервы повышения эффективности обслуживания и ремонта оборудования.
19. Резервы совершенствования транспортного обслуживания.
20. Факторы экономической эффективности укрупнения нефтяных компаний.
21. Основные предпосылки создания Единой национальной нефтяной компании и ее задачи.
22. Современное состояние управления газовой промышленности России.
23. Различия в структуре управления газовой промышленностью различных стран.
24. Основные службы управления предприятиями нефтяной и газовой промышленности. Их функции.
25. Функциональные подсистемы АСУП.
26. Оценка экономической эффективности АСУП.
27. Трансфертные цены и их значение в организации внутрифирменного расчета.
28. Организация рабочих мест, их обслуживание.
29. Подбор, подготовка и повышение квалификации управленческого персонала.
30. Методы оценки результатов труда ИТР и служащих.
31. Производственный цикл строительства нефтяной (газовой) скважины. Факторы, определяющие его производительность.



32. Основные особенности процесса строительства скважины, влияющие на характер его организации.
33. Производственная структура бурового предприятия. Ее особенности.
34. Состав частных процессов, формирующих производственный процесс.
35. Особенности процесса нефтедобычи.
36. Производственная структура НГДУ.
37. Структура производственного процесса добычи газа.
38. Резервы совершенствования производственного процесса добычи.
39. Основные функции газовой добычи.
40. Принципиальная схема магистрального газопровода.
41. Особенности производственного процесса транспорта газа.
42. Резервы повышения эффективности процесса транспортирования газа.

### **Вопросы, выносимые на собеседование перед рубежным контролем**

1. Объективное содержание организации производства.
2. Субъективное содержание организации производства. Организационный план менеджера.
3. Необходимость совершенствования организации производства.
4. Формы собственности в РФ.
5. Формы юридических лиц.
6. Признаки и классификация предприятий.
7. Нефтегазовые компании в РФ.
8. Производственный процесс, структура, классификация.
9. Организация производственного процесса. Ритмичность. Пропорциональность.
10. Типы и формы организации производства.
11. Организация производственного процесса в пространстве и времени.
12. Производственная структура НГДП.
13. Содержание, виды и этапы подготовки производства.
14. Содержание проекта разработки нефтегазового месторождения.
15. Содержание технологического проекта на строительство скважины.
16. Критерии эффективности проектов.
17. Организация научно-исследовательского процесса.
18. Изобретательство и рационализация.
19. Организация геологоразведочного процесса. Этапы, стадии.
20. Геологоразведочные предприятия.
21. Организация процесса строительства скважин, стадии, их особенности.
22. Структура УБР, её особенности. Формы организации работ.
23. Организация процесса добычи нефти и газа, особенности, стадии.
24. Структура НГДП, функции подразделений, направления совершенствования.
25. Структура Объединения, функции подразделений, направления совершенствования.
26. Организация процесса транспортировки газа: магистральные газопроводы, ПХГ.

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Оценка качества освоения дисциплины включает текущий контроль и промежуточную аттестацию обучающихся.

Текущий контроль освоения дисциплины (модуля) осуществляется в виде устного опроса студентов по пройденному материалу.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины проводится в форме контрольных заданий, состоящих из рефератов.

Оценочные средства по дисциплине *(по выбору преподавателя)*:

### 7.1. Контрольные вопросы для текущей аттестации

1. Объективное и субъективное содержание «организации производства».
2. Менеджер и сфера его деятельности.
3. Характеристика плана деятельности организатора производства.
4. Основные факторы, определяющие необходимость совершенствования организации производства.
5. Основные типы и формы производства.
6. Характеристика рационального организованного процесса.
7. Организация производства во времени.
8. Организация процесса в пространстве. Производственная структура нефтегазодобывающих компаний.
9. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятия.
10. Задачи и виды подготовки производства.
11. Понятия изобретения, полезной модели, промышленного образца.
12. Содержание экспертизы заявок.
13. Организация изобретательской и рационализаторской работы на предприятии.
14. Особенности предприятия транспортирования, хранения и сбыта нефти.
15. Характеристика основных процессов на трубопроводах, нефтебазах.
16. Основные резервы повышения эффективности процесса транспорта, хранения и сбыта нефти, нефтепродуктов.
17. Виды плановых ремонтов нефтяных и газовых скважин.

18. Резервы повышения эффективности обслуживания и ремонта оборудования.
19. Резервы совершенствования транспортного обслуживания.
20. Факторы экономической эффективности укрупнения нефтяных компаний.
21. Основные предпосылки создания Единой национальной нефтяной компании и ее задачи.
22. Современное состояние управления газовой промышленности России.
23. Различия в структуре управления газовой промышленности различных стран.
24. Основные службы управления предприятиями нефтяной и газовой промышленности. Их функции.
25. Функциональные подсистемы АСУП.
26. Оценка экономической эффективности АСУП.
27. Трансфертные цены и их значение в организации внутрифирменного расчета.
28. Организация рабочих мест, их обслуживание.
29. Подбор, подготовка и повышение квалификации управленческого персонала.
30. Методы оценки результатов труда ИТР и служащих.
31. Производственный цикл строительства нефтяной (газовой) скважины. Факторы, определяющие его производительность.
32. Основные особенности процесса строительства скважины, влияющие на характер его организации.
33. Производственная структура бурового предприятия. Ее особенности.
34. Состав частных процессов, формирующих производственный процесс.
35. Особенности процесса нефтедобычи.
36. Производственная структура НГДУ.
37. Структура производственного процесса добычи газа.
38. Резервы совершенствования производственного процесса добычи.
39. Основные функции газовой добычи.
40. Принципиальная схема магистрального газопровода.
41. Особенности производственного процесса транспорта газа.

42. Резервы повышения эффективности процесса транспортирования газа.

## **7.2. Контрольные задания для промежуточной аттестации**

Контрольные задания для промежуточной аттестации состоят из рефератов.

### **Примерные темы рефератов**

1. Организация и планирование технического обслуживания на предприятиях НГП (на примере нефтедобывающих предприятий Удмуртии)
2. Анализ инвестиционной привлекательности проектов разработки на примере месторождения ОАО «Удмуртнефть» / АО «Белкамнефть» (месторождение - по выбору студента).
3. Техничко-экономическое обоснование разработки нефтегазового месторождения на примере месторождения ОАО «Удмуртнефть» / АО «Белкамнефть» (месторождение - по выбору студента).
4. Техничко-экономическая оценка (обоснование) проекта разработки нефтяного месторождения на примере месторождения ОАО «Удмуртнефть» / АО «Белкамнефть» (месторождение - по выбору студента).
5. Планирование себестоимости и затрат на производство продукции.
6. Планирование затрат на предприятии.
7. Планирование материально-технического снабжения предприятия.
8. Планирование затрат на производство и технико-экономических показателей в прокатно-ремонтном цехе электрооборудования и электроснабжения нефтегазодобывающего предприятия «Белкамнефть».
9. Планирование себестоимости и затрат на производство продукции на примере нефтегазодобывающего управления ОАО «Удмуртнефть» / АО «Белкамнефть» (управление имеет право выбрать студент).
10. Влияние глобализации на организационную структуру и управление нефтегазовыми компаниями.

### 7.3. Тестовые задания по дисциплине для проведения рубежного контроля

1. К основным функциям управления производством относятся:
  - а) нормирование
  - б) оптимизация
  - в) мотивация
  - г) кооперирование
2. Производственный процесс представляет собой:
  - а) распределение операций на определенном количестве рабочих мест
  - б) совмещение во времени производственных операций
  - в) комплекс трудовых и естественных процессов, направленных на изготовление продукции
  - г) активное наблюдение и управление работой орудий труда
3. Производственный процесс добычи нефти и газа представляет собой комплекс составляющих:
  - а) вышкомонтажные работы
  - б) подъем нефти на поверхность
  - в) работы по испытанию скважины
  - г) комплексная подготовка нефти и газа
4. Основными формами организации производства являются:
  - а) специализация
  - б) конгломерация
  - в) интеграция
  - г) концентрация
5. Для оценки уровня организации производства используются следующие показатели:
  - а) коэффициент непрерывности
  - б) степень автоматизации
  - в) доля рынка
  - г) численность персонала
6. Вспомогательное производство включает следующие виды деятельности:
  - а) транспортировку оборудования
  - б) обеспечение производственных объектов энергией
  - в) поддержание пластового давления
  - г) монтажные работы
7. В состав основных производственных подразделений предприятий отрасли включают:
  - а) тампонажный цех
  - б) цех подготовки и перекачки нефти
  - в) цех подземного и капитального ремонта скважин
  - г) цех пароводоснабжения

8. Процесс постоянного производства продукции ограниченной номенклатуры и ассортимента:
- а) мелкосерийное
  - б) крупносерийное
  - в) единичное
  - г) массовое
9. Непроизводительным временем в цикле строительства скважин считается продолжительность:
- а) спуско-подъемных операций
  - б) крепления скважины
  - в) ликвидации аварий
  - г) организационных простоев
10. К показателям, определяющим уровень концентрации производства, относятся:
- а) объем выпуска продукции
  - б) удельный вес профилирующей продукции
  - в) степень автоматизации производства
  - г) стоимость основных производственных фондов
11. Основными признаками рациональной организации производственного процесса являются:
- а) непрерывность
  - б) последовательность
  - в) прямоточность
  - г) повторяемость
12. Факторами, влияющими на формирование производственной структуры предприятия, являются:
- а) виды выполняемых работ
  - б) технико-технологические особенности
  - в) уровень цен на продукцию
  - г) социальная инфраструктура
13. Основными факторами сокращения длительности производственных процессов являются:
- а) сокращение межоперационных перерывов
  - б) повышение уровня блочности изделий
  - в) усложнение технологии изготовления изделий
  - г) увеличение времени естественных процессов
14. Управление использованием производственной мощности предполагает:
- а) максимизацию прибыли
  - б) оптимизацию объемов добычи
  - в) снижение затрат
  - г) повышение цен

15. Производственная мощность нефтегазодобывающего предприятия обеспечивается добычными возможностями:
- а) эксплуатационного фонда скважин
  - б) действующего фонда скважин
  - в) нагнетательного фонда скважин
16. Формами организации производственных процессов являются:
- а) последовательная
  - б) параллельная
  - в) специализированная
  - г) комплексная
17. Ремонт оборудования на предприятиях отрасли может осуществляться следующими методами:
- а) агрегатным
  - б) узловым
  - в) блочным
  - г) подетальным
18. Производственная мощность рабочих мест вспомогательного процесса из 4 операций равна 10, 18, 4 и 10 деталям в смену при их потребности, равной 10. Коэффициент пропорциональности будет равен:
- а) 0,4
  - б) 0,6
  - в) 0,5
  - г) 0,55
19. Количество изготовленных предприятием изделий А, Б, В составило соответственно 70, 200 и 50 единиц в год. При этом оптимальный размер производства этих изделий по плану отрасли составляет соответственно 250, 400, 80 единиц. Профильной продукцией для рассматриваемого предприятия будет:
- а) А
  - б) Б
  - в) В
20. Фактический объем выполненных работ составил по месяцам квартала 5, 25 и 60 млн. руб. против плановых ежемесячных объемов 30 млн. руб. Коэффициент ритмичности при заданных условиях будет равен:
- а) 0,33
  - б) 0,50
  - в) 0,67

21. Установите соответствия между пунктами

1. Ремонт предусматривает проведение ремонтных работ в запланированные сроки	А. Послеосмотровый
2. Оборудование подвергается периодическим ремонтам, исходя из ориентировочного срока службы	Б. Планово-принудительный
3. Ремонт узлов и деталей производят независимо от степени их износа и без предварительного осмотра	В. Планово-предупредительный ремонт

22. Предприятие - это

- а) сложная производственная система
- б) система «человек-машина»
- в) совокупность самостоятельных, независимых элементов
- г) сложная система, состоящая из более сложных элементов

23. Понятие «организация производства» включает:

- а) организацию труда;
- б) систему мотивации и стимулирования;
- в) планово-предупредительное материально-техническое обеспечение;
- г) проектирование производственных процессов

24. Основными свойствами производственных систем являются:

- а) надежность
- б) интегративность
- в) управляемость
- г) иерархичность

25. К законам статики организации производственных систем (ПС) относятся:

- а) закон соответствия ПС поставленным целям
- б) закон эластичности ПС
- в) закон инерции ПС
- г) закон резервов в ПС

26. Средний межремонтный период работы скважины в целом по участку, если действующий фонд скважин составляет 15, которыми отработано 4000 скв-дней. и за год проведено 40 ремонтов, в т.ч. 6 ремонтов при введении скважин из бурения, освоения и бездействия составит:



- а) 2941,25 дня
- б) 117,65 дней
- в) 100,00 дней

27. Упрощение производственных связей является следствием:

- а) закона соответствия связей элементов производственных систем их свойствам и сущности системы
- б) закона резервов в производственных системах
- в) закона соответствия производственных систем целям
- г) закона непрерывности совершенствования

28. Коэффициент эксплуатации скважин в декабре при их простое 40 ч. составит:

- а) 0,946
- б) 0,846
- в) 0,935

29. По характеру и содержанию производственные процессы классифицируют:

- а) механические
- б) естественные
- в) основные
- г) физико-механические
- д) циклические

30. Принцип организации производственных процессов, в соответствии с которым поток материалов, полуфабрикатов и изделий должен быть поступательным и кратчайшим, без встречных и возвратных движений, называется:

- а) ритмичностью;
- б) непрерывностью;
- в) прямоточностью;
- г) пропорциональностью;
- д) параллельностью.

31. Принцип организации производственных процессов, который означает изготовление в равные промежутки времени одинакового или постепенно возрастающего объема выпуска продукции, называется:

- а) ритмичностью;
- б) непрерывностью;
- в) прямоточностью;

- г) пропорциональностью;
- д) параллельностью.

32. Принцип организации производственных процессов, который означает, что предмет труда должен проходить обработку непрерывно при непрерывном производстве готовой продукции, называется:

- а) ритмичностью;
- б) непрерывностью;
- в) прямоточностью;
- г) пропорциональностью;
- д) параллельностью.

33. К принципам организации производственных процессов относятся:

- а) автоматичность;
- б) ритмичность;
- в) параллельность;
- г) прямоточность;
- д) комплексность;
- е) непрерывность;
- ж) пропорциональность.

#### **7.4. Вопросы для экзамена по дисциплине «Организация производства на предприятиях НГП»**

1. Объективное содержание организации производства.
2. Субъективное содержание организации производства. Организационный план менеджера.
3. Необходимость совершенствования организации производства.
4. Формы собственности в РФ.
5. Формы юридических лиц.
6. Признаки и классификация предприятий.
7. Нефтегазовые компании в РФ.
8. Производственный процесс, структура, классификация.
9. Организация производственного процесса. Ритмичность.

Пропорциональность.

10. Типы и формы организации производства.
11. Организация производственного процесса в пространстве и времени.
12. Производственная структура НГДП.
13. Содержание, виды и этапы подготовки производства.
14. Содержание проекта разработки нефтегазового месторождения.
15. Содержание технологического проекта на строительство скважины.
16. Критерии эффективности проектов.
17. Организация научно-исследовательского процесса.
18. Изобретательство и рационализация.
19. Организация геологоразведочного процесса. Этапы, стадии.
20. Геологоразведочные предприятия.
21. Организация процесса строительства скважин, стадии, их особенности.
22. Структура УБР, её особенности. Формы организации работ.
23. Организация процесса добычи нефти и газа, особенности, стадии.
24. Структура НГДП, функции подразделений, направления совершенствования.
25. Структура Объединения, функции подразделений, направления совершенствования.
26. Организация процесса транспортировки газа: магистральные газопроводы, ПХГ.

#### **7.5. Критерии оценки объема и качества знаний студентов**

Для определения уровня сформированности компетенций предлагаются критерии оценки объема и качества знаний студентов по результатам семестровой аттестации, в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценки знаний и обеспечения качества учебного процесса.

Полный комплект фонда оценочных средств представлен в приложении 1 к рабочей программе дисциплины (модуля).

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Основная литература

1. Фатхутдинов, Р.А. Организация производства : Учеб.для вузов рек.МО РФ. - М. : ИНФРА-М, 2002
2. Организация производства на предприятии (фирме) : Учеб.пособие рек.УМО по образованию/Под. ред. О.И. Волкова ,О.В. Девяткина; Рос. экон. акад. им. Г.В. Плеханова. - М. : ИНФРА-М, 2004. - 447,[1]с.
3. Сысоев Л.В. Организация производства на промышленных предприятиях : конспект лекций / Сысоев Л.В.. — Москва : Московская государственная академия водного транспорта, 2011. — 119 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/46295.html>

### 8.2. Список дополнительной литературы

1. Банзекуливахо, Ж.М. Организация материально-технического обеспечения производства // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D, Экономические и юридические науки. - 2004. - 32-36
2. Фатхутдинов, Р. А. Организация производства : практикум / Р. А. Фатхутдинов, Л. А. Сивкова. - М. : Инфра-М, 2001. - 155 с.
3. Бадаш, Х.З. Организация производства на предприятии : учеб. пособие для вузов. - Ижевск : Изд-во УдГУ, 1996
4. Организация производства и управление предприятием : Учеб.для вузов рек.МО РФ. - М. : ИНФРА-М, 2002
5. Боева А.А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / Боева А.А., Пахомова Ю.В.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 115 с. — ISBN 978-5-4497-1151-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/108316.html>
6. Организация производства и управление предприятием : Учеб. для вузов рек. МО РФ / Под ред. О.Г. Туровца. - М. : ИНФРА-М, 2002. - 527с.
7. Сафаров, Г. А., Эйвазаде Я. Т. Организация и эффективность технического обслуживания производства в нефтедобыче // Нефть, газ и бизнес. - 2011. - № 7. - С. 20-23

### 8.3. Периодические издания

Нефтяное хозяйство  
Нефть России  
Нефть и Газ Евразия

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

##### **Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. <http://gumfak.ru> – Электронная библиотека
2. <http://lib.ru> – Библиотека Максима Мошкова
3. <http://virlib.eunnet.net> – Виртуальная библиотека EUNnet (учебные пособия и научные издания)
4. <http://www.rulib.com> – Электронный каталог диссертаций
5. <http://allbest.ru> – Союз образовательных сайтов
6. <http://infoliolib.info> – Университетская электронная библиотека
7. <http://NataHaus.ru> – Знание без границ
8. <http://zibben.narod.ru/books.htm> – электронные лекции, учебники и методички
9. [www.oil-industry.ru/](http://www.oil-industry.ru/) – Техническая литература
10. [www.oilru.com/](http://www.oilru.com/) – Техническая литература
11. [www.oilneft.ru](http://www.oilneft.ru) – Техническая литература
12. <http://www.aup.ru> – Административно-управленческий портал

#### **Электронно-библиотечные системы (ЭБС)**

*(Перечень актуальных ЭБС представлен на сайте Научной библиотеки УдГУ  
<http://lib.udsu.ru> в разделе Электронные книги):*

"ЭБС ЮРАЙТ" – коллекция электронных книг, содержащая издания по экономике, бизнесу, гуманитарным и общественным наукам, юриспруденции, праву.

<http://e.lanbook.com> - ЭБС «Лань» — крупнейшая политематическая база данных, включающая в себя контент сотен издательств научной, учебной литературы и научной периодики.

<http://iprbookshop.ru> - Электронно-библиотечная система IPRbooks — научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом.

<http://elibrary.udsu.ru> - "Удмуртская научно-образовательная электронная библиотека" (УДНОЭБ) - сервис, который осуществляет сбор, долгосрочное хранение и доступ к цифровому материалу.

## 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

За время обучения студенты должны как закрепить уже имеющиеся знания, так и получить новые. Спецификой семинарских занятий является выработка устойчивых знаний в области организации производственных процессов (геолого-разведочные работы, бурение нефтяных и газовых скважин, добыча нефти и газа, хранение и транспорт нефтепродуктов и др.), связанных со спецификой нефтяной и газовой промышленности.

Подготовку к семинарскому занятию студенты должны начинать с прочтения соответствующего раздела учебной литературы и конспекта лекций, посвященных тому виду источников, который заявлен в теме семинарского занятия.

При подготовке к семинарскому занятию студенты должны значительное внимание уделять вопросам формирования организационных структур нефтегазовых предприятий, принципам построения их аппарата управления.

Особое место занимают вопросы формирования информационных управленческих потоков, организации работ с информацией и делопроизводства, автоматизации этих процессов.

На семинарских занятиях должны быть рассмотрены вопросы оперативного управления производством, его диспетчеризации, сетевого планирования, совершенствования организации управленческого труда, повышения его культурного уровня, в том числе за счет внедрения в процесс управления коллективом предприятия элементов этики и делового этикета.

Во время проведения семинарских занятий задача преподавателя - включить в работу всех студентов без исключения, обеспечить их совместную работу по изучению организационных структур предприятия и его подразделений, включая сервисные предприятия, организацию производства как систему научных знаний и область практической деятельности предприятий нефтяной и газовой промышленности.

В процессе самостоятельной работы студенты должны ознакомиться с методическим материалом, подготовиться к практической работе по теме, решить задания, выданные преподавателем, и подготовиться к сдаче зачета в устной форме.

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Требования к аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: - стандартные аудитории для проведения занятий

Требования к специализированному оборудованию: наличие компьютера, проектора, экрана, выход в интернет.

Перечень программного обеспечения: наличие программ Microsoft Windows , Microsoft Office PowerPoint, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Word

Оснащенность помещений	Адрес и номер аудитории
<p>Требования к аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: - стандартные аудитории для проведения занятий</p> <p>Требования к специализированному оборудованию: наличие компьютера, проектора, экрана, выход в интернет.</p> <p>Перечень программного обеспечения: наличие программ Microsoft Windows , Microsoft Office PowerPoint, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Word</p>	<p>426034, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Университетская, д.1, учебно-лабораторный корпус №7 (Литер Л), ауд.№ 305</p>
<p>Требования к аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций: - стандартные аудитории для проведения занятий</p> <p>Требования к специализированному оборудованию: наличие компьютера, проектора, экрана, выход в интернет.</p> <p>Перечень программного обеспечения: наличие программ Microsoft Windows , Microsoft Office PowerPoint, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Word</p>	<p>426034, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Университетская, д.1, учебно-лабораторный корпус №7 (Литер Л), ауд.№ 405</p>

## **11. Особенности организации образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Реализация дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для адаптации программы освоения дисциплины используются следующие методы:

- для лиц с нарушениями слуха используются методы визуализации информации (презентации, использование компьютера для передачи текстовой информации, интерактивная доска, участие сурдолога и др.)

- для лиц с нарушениями зрения используются такие методы, как увеличение текста и картинки (в программах Windows), программы-синтезаторы речи, в том числе в ЭБС, звукозаписывающие устройства (диктофоны), компьютеры с соответствующим программно-аппаратным обеспечением и портативные компьютеризированные устройства.

Для маломобильных групп населения имеется необходимое материально-техническое обеспечение (пандусы, оборудованные санитарные комнаты, кнопки вызова персонала, оборудованные аудитории для лекционных и практических занятий), возможно применение ассистивных технологий и средств.

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.), при необходимости выделяется дополнительное время на подготовку и предоставляются необходимые технические средства.